



ZVO-OBERFLÄCHENTAGE

BERLIN

11.-13.09.2019

Kongress für Galvano-
und Oberflächentechnik



Chrom III –

**Von der Planung zur
Serienfertigung**

Ein Erfahrungsbericht aus der Praxis

Thomas Linke

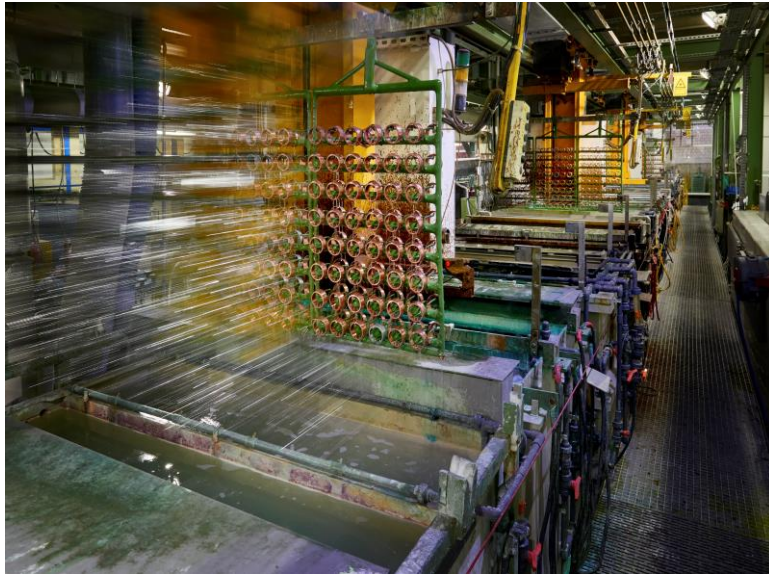
Willy Remscheid Galvanische Anstalt GmbH

Agenda



- Unternehmen
- Ausgangslage
- Warum jetzt?
- Ziele
- Herausforderungen
- Umsetzung
- Ergebnis
- Erkenntnisse und Empfehlungen
- Kooperation
- Fragen

Unternehmensgeschichte Unternehmensentwicklung



- 1911 • Gründung des Unternehmens
- 1997 • Übernahme der Geschäftsführung durch Thomas Linke
- 2017 • Zertifizierung 14001
IBN SPZ
Austausch Öl-Gleitrichter
- 2018 • IBN: BHKW und PV
IBN: Kreislaufführung Cyan
- 2019 • Ausbau SPZ auf 19 Roboter
IBN: Kreislaufführung Sauer/Alkalisch
Aufbau Brandmeldeanlage
Aufbau Chrom III Beschichtung

Das Unternehmen 2019 in Zahlen

110

11

98

30

1

70

Die Ausgangslage 2016



Externe Faktoren

- Chrom 6 Verbot droht
- Risiko: Chromoberflächen EU



Kundenperspektive

- Wenig Interesse an Substitution
- 98% der eigenen Endprodukte in Chrom VI



Interne Faktoren

- Kaum Erfahrung im Metallbereich

Warum jetzt?



Kunden

- Gestiegenes Interesse
- Gesprächsbereitschaft bei OEM



Interne Faktoren

- Erfahrung sammeln
- Interesse am Verfahren



Lieferanten

- Interesse an Partnerschaft
- Bessere Positionierung zu Chrom III

Ziele



Zeigen dass es funktioniert



Nutzen des Momentums



Zukunft des Unternehmens

- 2021 Chrom III Anteil 50%
- 2023 Chrom III Anteil 75%
- 2025 Chrom III Anteil 100%

Herausforderungen 1



Investitionsplan



Realistische Timeline



Lieferantenauswahl

Herausforderungen 2



Genehmigungsprozess



Mitarbeiterqualifikation



Kundenüberzeugung

Umsetzung 1 - Projektplan

Kalenderwoche Week	3	4	5	6	7	8	10	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38				
M1: WR todo's																																				
Gesprächstermin mit BZR			100%																																	
Aufstellplan erstellen		100%																																		
Chemiepartner festlegen	100%																																			
Abstimmung mit Steuerung		x	50%	75%	75%	100%																														
Angebote einholen		25%	50%	75%	75%	100%																														
Kosten zusammenfassen			25%	50%	75%	100%																														
Investitionsplan erstellen			50%	100%	Go/No Go																															
Genehmigung erstellen			25%	75%	75%	100%																														
BIMSch Genehmigung									25%			50%	75%	100%																						
Bestellungen auslösen							25%	50%	100%																											
Aufbau der Anlage												25%	40%	50%	75%	100%																				
Inbetriebnahme																																				
Versuche																																				
Bemusterungen OEM																																				
Dokumentationen erstellen																																				
Bemusterung Kunde																																				
Freigaben																																				
Serienbearbeitung																																				

CHROM III

Aufbau im Schnelldurchlauf

Ergebnis



Erkenntnisse und Empfehlungen



Chrom III als Chance



Zeitplanung Genehmigung



Chemiepartner

Kooperation



Technologiepartnerschaft auf Augenhöhe



Gemeinsames Lernen



Gemeinsames Ziel



Fragen?

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!



www.willy-remscheid.de

+49 212 248410